

Waltraud Gläser

Organisationsberatung. Sparring. Coaching. Moderation.



Technische Innovationen und sozialer Wandel lösen in Unternehmen einen kontinuierlichen Entwicklungsbedarf aus – auch mit Blick auf das passende Design und eine motivierende Architektur der angestrebten Veränderung. Als Coach, Trainerin und Moderatorin berate und begleite ich Führungskräfte und Unternehmen bei der Umsetzung wertschöpfender und aktiv beteiligter Change- und Transformationsprozesse. In der Organisationsberatung und beim Sparring für Top-Entscheider folge ich systemischen Prinzipien. Mit diesem Ansatz verbessern Sie gezielt Ihre Selbstorganisation, Kommunikation und Partizipation und stärken damit insgesamt auch Ihre Führungs- und Unternehmenskultur.

Systemische Organisationsberatung und Entwicklung

Eine positive Firmenentwicklung setzt voraus, Mitarbeitende auf diesem Weg aktiv einzubeziehen. Ebenso partizipativ und diskursiv ist eine professionelle Organisationsberatung. Als systemische Beraterin bin ich – nicht zuletzt ob meiner Praxis in den unterschiedlichsten Branchen – davon überzeugt, dass die besten Antworten auf Probleme und Veränderungen oft intern gegeben werden können. Über die Situationsanalyse hinaus sehe ich im Rahmen des Change Management meine Aufgabe vor allem darin, den nötigen Wandel zielgerichtet anzustoßen und zu moderieren. Alle relevanten Firmenbereiche werden hierfür integriert, um gemeinsam mit Ihren Mitarbeitenden eine optimale Weiterentwicklung des Unternehmens zu erreichen.

Kontakt

D-64846 Darmstadt Gross-Zimmern

Telefon +49 (0) 1525 383 22 52

info@waltraudglaeser.de

www.waltraudglaeser.de

www.vuca-welt.de

www.vuca-world.org

Meine Qualifikation

- Magister der Politikwissenschaft
- Coachausbildung, Ausbildung zum IntrovisionCoach
- Vertriebscoach und Vertriebstainerin
- Systemische Change- und Organisationsberaterin
- Holistische Moderation nach der Genuine Contact™ Methode
- Weiterbildungen im Team- und Gruppencoaching und -dynamik
- Ausbildung in der Eignungsdiagnostik und Talent Management
- Langjährige Durchführung von Auswahlverfahren und Assessment Center für Fach- und Führungskräfte
- Ausbildung zum SCRUM Master
- VUCA Expertin

Meine Berufserfahrung

- Vortragsrednerin zu verschiedenen Themen der VUCA - Welt
- 13 Jahre selbstständig als Organisationsberaterin, Moderatorin, Coach und Trainerin
- 15 Jahre Erfahrung als Niederlassungsleiterin eines Profit Center, Referentin an der Akademie, Coach, Vertriebscoach, strategische Beraterin
- Projektleitung im Vertrieb und Business Development
- 5 Jahre Aufsichtsratsmitglied einer börsennotierten AG
- 6 Jahre Assistentin der Geschäftsleitung in einem internationalen Kurierdienst mit dem Schwerpunkt Auf- und Ausbau des operativen und strategischen Geschäfts auf internationaler Ebene

Meine Schwerpunkte

- Beratung von Unternehmen zur Organisationsentwicklung
- Begleitung von Veränderungsprozessen in Zeiten der Digitalisierung
- Moderation von Workshops
- Coaching & Training von Vertriebs- und Führungskräften
- Sparring auf GF-Ebene
- Konzeption & Umsetzung verschiedener Trainingprogramme und Workshops zu Vertrieb und Führung
- Teamentwicklung
- Digitale Workshops